

统一社会信用代码

123301004701089059

# 事业单位法人年度报告书

(2021) 年度

单位名称

杭州市土地房屋征收中心（杭州市国土整治中心）

法定代表人 陈志良

国家事业单位登记管理局制

编号：133010000238

《事业 单 位 法 人 证 书》 登 载 事 项	单位名称	杭州市土地房屋征收中心（杭州市国土整治中心）		
	宗 旨和 业务范围	承担集体土地征收、房屋征收补偿安置管理 市区村级留用地指标管理 全市耕地保护、全域综合整治与生态修复等相关事务性工作		
	住 所	杭州市解放东路 18 号市民中心 C 座		
	法定代表人	陈志良		
	开办资金	2998 万元		
	经费来源	财政全额补助		
	举办单位	杭州市规划和自然资源局		
资产 损益 情况	净资产合计（所有者权益合计）			
	年初数（万元）		年末数（万元）	
	6681		4688	
中文域名	杭州市土地房屋征收中心（杭 州市国土整治中心）.公益		从业人数	63

门户网站地址	无
对《条例》和实施细则有关变更登记规定的执行情况	我单位按照《实施细则》规定于2022年3月24日办理了开办资金变更登记。

审核通过



开展业务活动情况	<p>2021 年在上级主管部门的领导下，本单位认真贯彻《事业单位登记管理暂行条例》和《事业单位登记管理暂行实施细则》及有关法律、法规、政策，一年来，按照核准登记的宗旨和业务范围开展工作，现将有关情况公示如下：</p> <p>一、主要工作</p> <p>（一）业务开展情况</p> <p>1. 三定规定或机构编制批复文件工作职责开展情况。</p> <p>（1）用地服务保障有新作为。稳妥推进成片开发方案编制。在无相关经验参照的情况下，我们受省厅委托，帮助起草的全省成片开发方案编制规程，受到省厅的充分认可。同时，积极主动帮助指导全市各地开展成片开发方案的编制工作。中心城区内的开发方案如期上报省政府待批，中心城区外的 10 个成片开发方案（共 401 个片区，总面积约 10442 公顷）均顺利获市政府批准，为今年我市重大项目按时上报省厅扫清了障碍。进一步规范土地征收行为。针对土地调查、养老保险等环节出现的新情况、新问题，我们研究制定了《杭州市土地征收工作内部操作规范》，印发《杭州市土地征收参考格式文本》，对格式文本再次进行调整。为确保土地征收程序更规范、操作更到位、文本更严谨、保障更有力，组织开展全市新法实施以来征地案卷的互查互评工作，共检查征地案卷 210 余册，并及时通报检查结果，倒逼各地不断规范征收行为。全面完成回迁安置整改目标。面对任务重、压力大、时间紧，中心上下敢于担当，迎难而上，主动指导，积极协调，整改工作成效显著。领导班子带队，全年赴各地踏勘安置房现场 50 余次、督查协调 35 次。主动服务村级留用地项目。针对城中村改造后期村级留用地产生的新情况新问题，领导班子多次主动带队赴村集体经济一线调研，想方设法为村里排忧解难，确保村级集体经济组织有长远生计。</p> <p>（2）政策一体推进有新进展。紧跟上位法调整步伐，以市域政策一体化为目标，顺利完成征补条例制定相关工作。全面贯彻落实市委、市人大关于中央巡视整改决策部署，经前期调研、学习考察、征求意见、研究论证、沟通对接，历时 3 个月，高质量高标准完成《杭州市国有土地上房屋征收与补偿条例》的起草和送审工作，草案已于 6 月中旬完成上报。顺利完成集体土地上附着物及青苗补偿标准和征收集体所有土地房屋临时过渡费等三费标准调整工作（已经市政府发文实施），市域政策一体化进程更加深入。同时，以省市纪委监委开展拆迁领域腐败问题专项治理为契机，强化对区、县（市）落实市级有关政策的督查、检查，确保市域一体化政策得到有效落实，群众权益得到有力保障。</p> <p>（3）永农连片整治有新经验。在全省先行探索“百千万”永农集中连片整治，为全面推广提供了有效经验，多次受到省厅领导表扬。一是全面调查排摸。结合后备资源潜力调查和土地整治专项规划编制，对全市范围内永农 500 亩以上连片区块进行排摸，进一步测算“百千万”连片整治工程潜力规模。二是全面分解任务。在时间紧、任务重的情况下，采取“地方报、市里定”上下联动的形式，充分征求意见后及时分解下达任务。三是全面审查立项。先行组织召开市级项目规划设计方案审查会，项目经论证后全部上报省厅，并通过省级审核。四是全面开展督导。制定“百千万”专项督导方案，挂图作战、每周统计，通过“主要领导亲自督、分管领导重点督、处室单位全面督”，每月开展实地督导，督促项目进展。</p> <p>2. 党的建设开展情况。</p> <p>一是深化正风肃纪强效能。扎实开展清廉规划和自然资源建设五大行动，积极倡导和践行规划资源系统文化，强化阵地建设和管理，坚持定期分析研判政治生态状况。强化使命担当，全面落实党风廉政责任。坚持监督检查成常态，开展检查 13 次，通报 4 次，开展了酒驾、违规借贷等工作自查自纠。二是打造“党员助一线”活动品牌。结合党史教育主题教育和“民呼我为”主题活动，制定活动方案，设计活动旗帜，围绕回迁安置、土地房屋征收、留用地政策、指标调剂等重点工作，由领导班子带队沉到项目一线，切实为基层提</p>
----------	---



供服务指导，帮助解决群众急难愁盼的问题。全年共开展活动 15 次，参与 82 人次，有力助推重点工作的开展。同时选拔优秀业务骨干积极参加局“助万企、帮万户”、“五员”青年志愿服务，做好战疫情促发展、西湖先锋微心愿等志愿服务，共计参加志愿服务约 150 人次。三是注重优化队伍结构。全年共提拔正科级干部 3 名、副科级干部 4 名和七二级职员 2 名，退休 3 名，招聘录用 3 名，进一步营造中心“想干事、能干事、干成事、会共事、不出事”的良好氛围。

#### （二）资源投入情况

1. 机构编制资源投入情况。2021 年我单位编制数为 59 个，实有在编职工 53 人；此外，编外职工 10 人，共计 63 人。

2. 财政和其他资源投入情况（主要指财政资金、技术、设备投入情况）。2021 年支出总额 2204.08 万元，全部为一般公共预算财政拨款支出 2204.08 万元。其中人员经费 1628.39 万元、公用经费 191.22 万元、项目支出 384.47 万元。

#### 二、取得效益

一是双清工作成效显著。在外过渡 8 年以上 17 户 47 人 100%实现回迁安置；5 年以上 3485 户 100%实现实质性安置；5 年以上 126 户 100%实现在建工程人房匹配。二是市域政策一体化进一步强化，比如成片开发方案得到了省厅充分认可。三是土地整治硕果累累。针对中央环保督查发现的 390 个（面积 4228 亩）违规涉林垦造问题，完成整改面积 4637 亩，完成率超 100%。全市“百亩方”项目完成 4 个（方案设计并立项开工项目 22 个）；“千亩方”项目 8 个，一个“5000 亩方”完成 70%（超过省厅 50%的工程要求）；一个“万亩方”完成 50%（超过省厅 30%的工程要求），合计建成集中连片耕地 2.74 万亩。四是留用地项目应保尽保。全年市区共核发留用地指标 615 亩，使用指标项目 9 个（面积 200 亩）调剂留用地指标 13 亩。五是全年共监管房屋拆除项目 109 个，竣工移交 82 项，开展检查巡查 258 项/次，发现并落实整改问题 20 个，实现第 11 个安全无事故年。

#### 三、存在问题

一是支部建设水平有待提高。学习教育需进一步深化，存在学习组织形式单一，缺乏学习的自觉性、系统性和实效性的问题，党员先锋模范作用不明显，个别党员宗旨意识不够强，缺乏服务群众的主动性，忽视党性修养，先锋模范作用有待强化；党建基础工作不够扎实，党建与业务融合度不够，落实党建责任同岗位职责结合不够紧密，特色工作不够突出，对党建品牌创建认识和谋划不足。二是面对急难险重任务时应变能力不强。今年土地征收成片开发方案编制审核工作时间紧、任务重、要求高，并且纳入省厅考核的重点内容。在工作推进中，应对复杂问题、处理困难的能力和办法还有待进一步提高和改进。三是工作责任需进一步压实。对乡镇、街道等实施单位的政策、业务指导重视程度不够，对基层工作人员的工作程序把控不严，基层工作人员尚存在政策把握不熟、标准把握不细、擅自删减法定程序等问题。

#### 四、下步打算

2022 年，征收（整治）工作将切实实践行以人民为中心的发展思想，全面贯彻落实中央、省委有关征收（整治）相关工作要求，紧紧围绕省厅、市委市政府和局党组的工作部署，聚焦新发展阶段重点任务，高站位、高标准、高起点谋划新时期征收（整治）工作，主动融入大局、服务大局、保障大局，为杭州争当浙江高质量发展建设共同富裕示范区的城市范例贡献一份力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。

1. 最大力度提高支部工作水平。以党的政治建设为统领，以党支部标准化建设为主要抓手，严格落实各项制度，增强党支部的凝聚力和战斗力，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。一是强化政治教育。抓好“第一议题”学习，及时传达习近平总书记最新讲话精神，做到学懂、弄通、做实；开展党规党纪教育，组织党员学习有关廉洁自律



警示录, 丰富党风廉政学习教育载体; 落实廉政谈话, 努力增强党员队伍的自律意识。二是强化品牌建设。深入打造“党员助一线”活动, 统筹推进党建工作与中心工作深度融合, 强化党建特色做法总结提炼, 实现相互促进, 全面提升。三是强化谈心谈话制度。落实分级谈话制度, 多与干部职工沟通交流, 定期对队伍思想状况进行分析研判, 增强干部职工的凝聚力和向心力。

2. 最大程度缓解耕地占补平衡供需矛盾。当前我市土地整治工作面临不少困难和挑战, 资源约束与经济发展的矛盾越来越尖锐。一方面耕地占补平衡压力大, 新增建设用地需求旺盛, 全市库存指标严重不足; 另一方面, 土地整治政策变动大, 耕地占补平衡难度不断加大。一是积极谋划启动 2022 年度补充耕地(垦造水田)专项行动, 进一步加大垦造耕地工作力度。重点根据省厅“十四五”规划的永久基本农田集中连片整治工程任务分解情况, 以“百千万”、全域整治等大项目带动, 提前谋划, 采取项目储备、实地督导、工作考核等长效机制, 将“百千万”工作列入县级政府耕保责任目标考核, 加强对属地政府的督导。通过正向激励, 充分调动区、县(市)的积极性, 由“要我做”转变为“我要做”, 确保土地整治各项目标任务完成。二是千方百计筹措耕地占补平衡指标, 用足用好各类政策, 全力保障我市新增用地报批。重点将通过加大市域范围内的统筹协调力度, 解决一部分指标; 通过强化指导相关区、县(市)和建设用地单位以山海协作、异地调剂等方式竭力筹措各类补充耕地指标, 解决一部分指标; 通过用足用好国家、省级等重大项目政策, 以国家统筹、省统筹等方式来落实耕地占补平衡, 解决一部分指标, 尽全力弥补我市耕地后备资源的不足。三是持续推进耕地功能恢复工作。结合国土空间规划农业空间布局优化, 科学规划可恢复地类整治恢复的类型、时序等, 充分发挥市级抓统筹、促协调、督实地的作用, 对全市耕地功能恢复项目做好跟踪督查和指导, 为“百千万”永久基本农田集中连片整治、全域土地综合整治等提供要素保障。

3. 最大强度推进征收和回迁安置工作高质量发展。征地拆迁工作由于其政策敏感、矛盾多发且涉及面较广, 一直是工作的难点。当前难度最大的就是土地征收和房屋征收补偿问题以及安置善后处置。一是加快回迁安置提速。围绕市委市政府提出的目标(在外过渡 5 年以上人员在 2021 年年底完成安置, 5 年以内人员在 2023 年 12 月底前基本完成, 2024 年 12 月底全面完成), 摸清家底, 按照“5 年以上”“4-5 年”“3-4 年”“3 年以内”四种情形对在外过渡户数据再分类, 确保数据的准确性、实时性。抓好三个举措, 按照问题导向“督”、分层分类“导”、逐级逐户“核”的要求, 进一步强化督导的作用。二是提前谋划成片开发编制审核工作。总结今年工作情况, 梳理和收集各地在土地征收成片开发方案编制和实施过程中存在的共性疑难问题, 专题向省厅汇报沟通。尽早启动 2022 年方案编制工作, 及时掌握方案编制的新情况。三是完善相关征收补偿政策。做好《杭州市国有土地上房屋征收与补偿条例》出台后的宣传和贯彻、培训等工作, 确保新老政策有效衔接。结合实施情况, 开展调研分析, 并拟定完善相关配套政策规范。四是继续强化数智征迁。继续推进数智征收应用场景研发建设, 选择试点区域、试点项目, 逐步推广应用; 落实我市“浙里房屋征迁监管系统”全面上线应用工作, 指导区、县(市)开展对国有、集体征收项目的数据导入、录入工作, 力争工作继续走在全省前列。五是强化房屋拆除安全统筹监管。进一步加强市区国有土地和征收集体土地房屋拆除施工的统筹监管, 通过出台一个文件、健全四项制度、完善三条机制的“1+4+3”监管体系, 对房屋拆除施工事前备案、事中巡查和事后评价进行全流程监管, 提升房屋拆除工程安全生产、文明施工、扬尘防控等治理水平。

相关资质 认可或执 业许可证 明文件及 有效期	无
绩效和 受奖惩及 诉讼投诉 情况	1. 今年没有涉及诉讼事项； 2. 今年没有接到社会投诉事项。
接受 捐赠 资助 及其 使用 情况	无
事业 单位 委托 意见	我单位承诺对年度报告内容的真实性负责，兹委托登 记管理机关在网上公示我单位年度报告书。 法定代表人：  单位公章：  2022年3月24日
举办单位 意见(含保 密审查 意见)	该年度报告书情况属实，并经保密审查，可以向社会 公示。 分管领导：  公章：  2022年3月25日

填表人：陆菲

联系电话：13868015906

报送日期：



审核通过